

Neue Luzerner Zeitung AG  
6002 Luzern  
041/ 429 51 51  
www.luzernerzeitung.ch

Medienart: Print  
Medientyp: Tages- und Wochenpresse  
Auflage: 81'451  
Erscheinungsweise: 6x wöchentlich



Themen-Nr.: 377.9  
Abo-Nr.: 377009  
Seite: 6  
Fläche: 13'843 mm<sup>2</sup>

## Sind diese Initiativen Erfolg versprechend?



**Manuel Ammann,**  
Professor für  
Finanzen, Uni-  
versität St. Gallen

**Manuel Ammann, mit dem Wechsel zur «Weissgeldstrategie» wird dem Schweizer Private Banking eine Konsolidierung vorausgesagt. Gibt es eine kritische Grösse bei den verwalteten Kundenvermögen?**

**Manuel Ammann:** Das Offshoregeschäft mit europäischen Ländern ist bereits jetzt rückläufig. Die kritische Grösse von einer Bank hängt aber stark von ihrer Kostenstruktur ab. Es gibt Banken, die können aufgrund einer Spezialisierungsstrategie bereits mit 5 Milliarden Fran-

anking mit undeckelten Vermögen verliert stark an Bedeutung, zumindest bei europäischen und nordamerikanischen Kunden. Es wird ersetzt durch das grenzüberschreitende Geschäft mit deklarierten Vermögen und das klassische Onshore Banking vor Ort im Ausland.

**Grosse Anstrengungen und Investitionen werden für das Onshore Banking in Deutschland unternommen. Sind diese Initiativen angesichts der lokalen Konkurrenz Erfolg versprechend?**

**Ammann:** Onshore Banking in reifen Märkten wie Deutschland wird ein hartes und mässig profitables Geschäft sein. Längerfristig werden vor allem Nischenstrategien erfolgreich sein, beispielsweise indem man sich auf bestimmte Gebiete oder Kundengruppen konzentriert. Flächendeckende Onshorestrategien werden hingegen kaum profitabel umzusetzen sein. Die Kosten für den Aufbau von Tochtergesellschaften, Geschäftsstellen und Filialnetzen im Ausland sind dafür zu hoch.

## NACHGEFRAGT

ken verwaltetem Vermögen profitabel arbeiten, andere brauchen mehr als 10 Milliarden Franken dafür. Mit den zunehmenden regulatorischen Anforderungen wird die kritische Grösse aber weiter ansteigen.

**Welche Verschiebungen erwarten Sie zwischen Offshore und Onshore Banking?**

**Ammann:** Das klassische Offshore

BALZ BRUPPACHER  
wirtschaft@luzernerzeitung.ch